



الهيئة العربية للطيران المدني

ورقة عمل 7

الإجتماع الرابع والعشرون للجنة الملاحة الجوية  
سوريا - دمشق , 25 - 27 يوليو 2010

البند العاشر: متابعة أعمال اللجنة المكلفة بوضع برنامج العمل لتنفيذ إستراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال  
الملاحة الجوية

## ورقة عمل حول برنامج العمل لتنفيذ إستراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية

مقدمة الجمهورية التونسية

بالنيابة عن فريق العمل المكلف بإعداد مشروع برنامج العمل لتنفيذ  
إستراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية

### 1- المقدمة

تبعاً للتوصية 10-م ج/22 المدونة بمحضر جلسة الاجتماع الثاني والعشرون للجنة الملاحة الجوية المنعقد بالمملكة الأردنية الهاشمية (عمان- كلية الملكة نور) خلال الفترة 11-13 أكتوبر 2009، والمتعلقة بصياغة مشروع برنامج لتنفيذ إستراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية، قام فريق العمل المحدث في الغرض بإعادة النظر في مشروع البرنامج المقترح في الاجتماع الثاني والعشرون للجنة الملاحة الجوية وذلك أخذاً بعين الاعتبار مرئيات وملاحظات كافة أعضاء اللجنة قصد ملائمة صياغة خطوات التنفيذ والرؤية والرسالة والفترة الزمنية مع المحاور المكونة للإستراتيجية التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة (قرار رقم 3-ج ع/11 الفقرة الثانية) من ناحية، ومع أهداف لجنة الملاحة الجوية المبينة باللائحة التنظيمية من ناحية أخرى.

## 2- مشروع برنامج العمل لتنفيذ إستراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية

في إطار إعداد مشروع برنامج العمل لتنفيذ استراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية، قام فريق العمل بالتعمق في تحليل العلاقة بين أهداف لجنة الملاحة الجوية المبينة باللائحة التنظيمية والمحاور الرئيسية المكونة للإستراتيجية.

ويجدر التذكير أن اللائحة التنظيمية للجنة الملاحة الجوية حددت أهداف اللجنة كما يلي:

- 1- وضع تخطيط عام للطيران المدني بين الدول العربية قصد تنميته وتأمين سلامته،
- 2- النهوض بالتعاون والتنسيق الواجب بين الدول الأعضاء في مجال الطيران المدني ووضع الأسس الكفيلة بذلك ليكون ذا طابع موحد،

- 3- العمل على تنمية وتطوير الطيران المدني العربي بشكل يستجيب لحاجيات الأمة العربية في نقل جوي آمن وسليم ومنتظم.

أما المحاور الرئيسية لإستراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية فتتمثل في:

1. تنفيذ خدمات الملاحة الجوية،

2. تحسين مستوى سلامة خدمات الملاحة الجوية،

3. تعبئة الموارد البشرية،

4. التنسيق والتعاون بين الدول الأعضاء،

5. التعاون على الصعيد الدولي.

وقد استنتج فريق العمل من ذلك أن الإستراتيجية واللائحة التنظيمية وإن كانتا تختلفان بعض الشيء في صياغتهما فإن لهما نفس الرؤية في تحقيق أجواء عربية متجانسة وآمنة وموثوقة ومجدية وفاعلة.

لذا اعتمد فريق العمل في إعداد مشروع برنامج العمل لتنفيذ الإستراتيجية للفترة الزمنية 2010-2012 عدة خطوات تنفيذ، مستقلة بعضها عن بعض، تعكس من ناحية رسالة مضمونها تطوير منظومة متكاملة وفاعلة للملاحة الجوية في الدول الأعضاء من خلال شراكات إستراتيجية متميزة وبنية تحتية وتقنية متطورة وكوادر بشرية مؤهلة ونظام ناجع للإشراف على الأمن والسلامة، وكذلك نظرة شاملة لمحاور الإستراتيجية وأهداف لجنة الملاحة الجوية المبينة أعلاه من ناحية أخرى.

وتتمثل هذه الخطوات التنفيذية لإستراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية في ما يلي:

- حصر خطط الدول الأعضاء وإحداث قاعدة بيانات لها ومن ثم تحديد المشاريع والموارد المطلوبة التي تدعمها وإعداد برامج للشراء المشترك وبحث إمكانية تمويل وتنفيذ المشاريع في الدول التي لا تستطيع ذلك.

- إعداد قاعدة بيانات لكافة الإجراءات والمشاريع المستقبلية للدول الأعضاء ودراسة مدى إمكانية ربط نظم تبادل المعلومات الملاحية وكذلك دراسة توحيد الإجراءات لإدارة الحركة الجوية لتقليل من التكلفة وتحقيق التجانس.
- استمرار دعم تنفيذ مشروع النواة لإدارة انسياب الحركة الجوية (ATFMU) لرفع الطاقة الاستيعابية للأجواء وعدة مشاريع أخرى ذات القيمة المضافة كمشروع NAVISAT و SIRAJ.
- استمرار دعم تنفيذ المخططات الوطنية والأنشطة الإقليمية وتشجيع الدول الأعضاء على توفير البنية التحتية والمعدات والأجهزة الخاصة بالملاحة الجوية.
- إعداد قاعدة بيانات تتضمن متطلبات وخبرات الدول الأعضاء في مجال التدقيق، وتنظيم ندوات وورش عمل حول برنامج التدقيق لسلامة الملاحة الجوية وتبادل الخبراء والاستفادة من نتائج برنامج التدقيق.
- حصر جميع البرامج بالكليات والمعاهد بالدول الأعضاء قصد الاستفادة منها والتنسيق مع المنظمات والدول المانحة لدورات دراسية لتدريب أكبر عدد ممكن من الكوادر العربية في مجال الملاحة الجوية.
- حث الدول الأعضاء على التأهيل المستمر للكوادر البشرية وتكثيف الدورات التدريبية لمسيرة التطورات التكنولوجية وتبادل الخبرات والمعلومات.
- إعداد صيغة موحدة لاتفاقيات البحث والإنقاذ بين الدول الأعضاء وإحداث قاعدة بيانات حول إمكانيات الدول في هذا المجال ونشرها بموقع الهيئة الإلكتروني.
- دعوة المكتب الإقليمي للايكاو للشرق الأوسط لحضور فعاليات لجنة الملاحة الجوية والتعاون في تنفيذ الخطط الإقليمية والتنسيق للتغلب على أوجه القصور خاصة ذات الأولوية في مجال الملاحة الجوية في الدول الأعضاء.
- تطوير لوائح وتشريعات الهيئة في مجال الملاحة بما يتناسب مع المستحدثات على الصعيد الإقليمي والتقني.
- استمرار دعم الهيئة للدول الأعضاء والدول الأعضاء بعضها لبعض في تنفيذ القواعد القياسية وتوصيات الإيكاو بشأن عدة مسائل كالكفاءة اللغوية لأعوان الطيران المدني و PBN و E-TOD و NSP و SMS و QMS و FPL... وذلك من خلال تبادل التجارب والخبرات بشأن وضع وتنفيذ إطار ترتيبى ملائم.
- دراسة تطبيق قياس مقارنة الأداء بين الدول الأعضاء (Benchmarking) وحصر أنظمة قياس الأداء المستخدمة في الدول الأعضاء وإمكانية وضعها في قاعدة بيانات لدى الهيئة ونشر ثقافة قياس الأداء لخدمات الملاحة الجوية.
- عقد ندوات حول استخدام نظام الجودة والسلامة للملاحة الجوية وتبادل الخبرات في هذا المجال.

- حصر للخبراء وتخصصاتهم ووسائل الاتصال بهم بقاعدة البيانات بموقع الهيئة وإعداد برامج لتبادل الزيارات بين المشرفين والمراقبين الجويين بمراكز التحكم بالحركة الجوية وكذلك تبادل الزيارات بين المهندسين والإدارة التنفيذية في مجال الملاحة الجوية بين الدول الأعضاء والمتقدمة.
- تنظيم منتدى عربي سنوي لتبادل الخبرات بين الدول وتنسيق مواقف الدول العربية في مؤتمرات واجتماعات منظمة الطيران المدني الدولي.
- دراسة الربط الآلي بين مراكز التحكم بالحركة الجوية للدول العربية وإعداد خطط تنفيذية في الغرض.
- ربط موقع الهيئة بمواقع الدول الأعضاء ودراسة تنفيذ إدخال تقنية الشبكة العنكبوتية في اجتماعات لجنة الملاحة بحيث يتم التواصل المباشر عبر الشبكة مع الدول الأعضاء ومقدمي خدمات الملاحة الجوية بالدول.
- اعداد خطط طوارئ بين الدول الأعضاء تتضمن بدائل في حالة تهديدات تتعلق بأمن الطيران وإجراء تحديث لهذه الخطط سنويا ونشرها بموقع الهيئة.

### 3- المقترحات

يقترح على الاجتماع :

1. الاطلاع على محتوى هذه الورقة،
2. اعتماد مشروع برنامج العمل لتنفيذ استراتيجية الهيئة العربية للطيران المدني في مجال الملاحة الجوية.

-----