

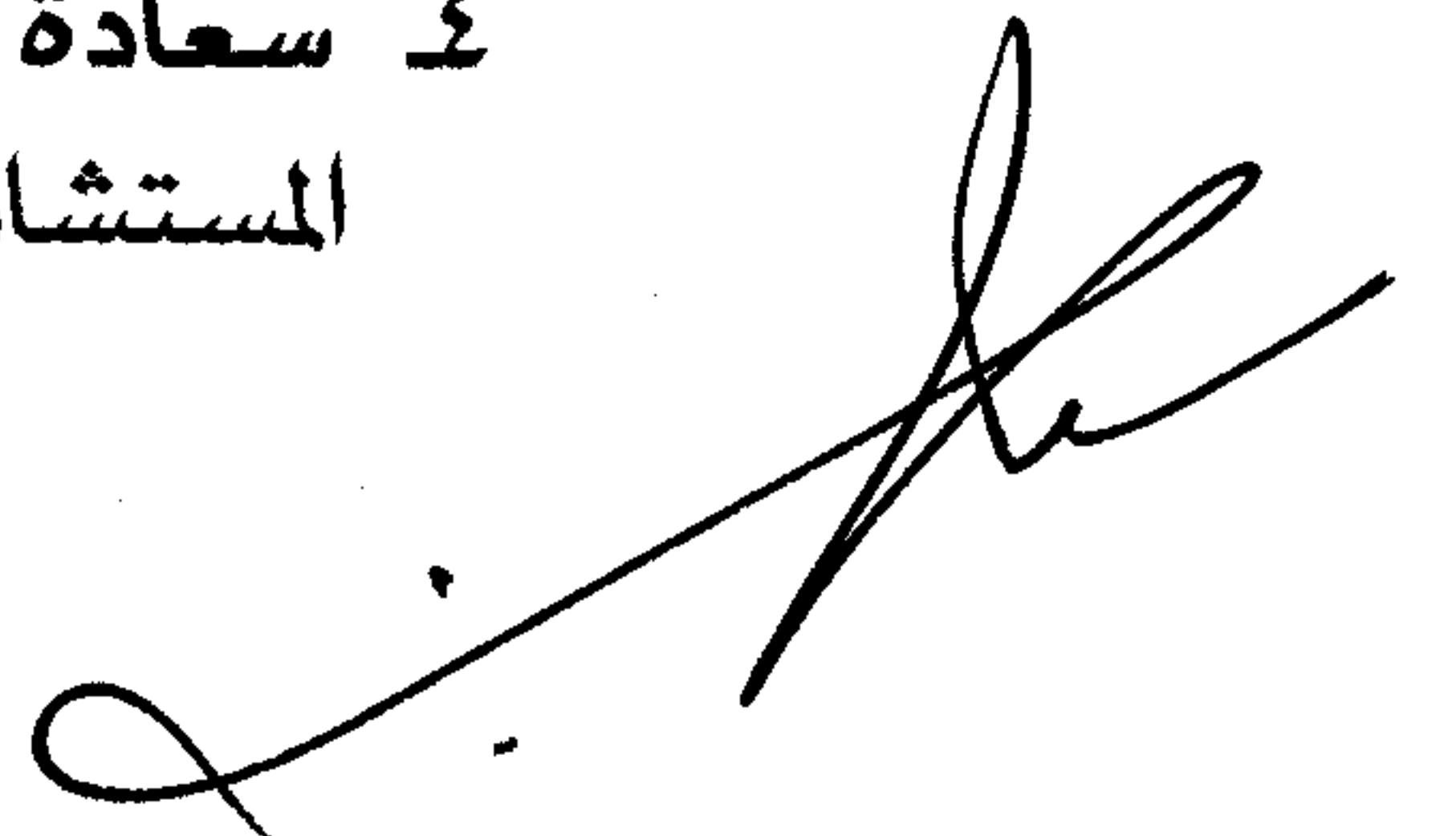
الإجتماع التحضيري لفريق العمل  
الخاص بالتعليم والتدريب للطيران المدني بالدول العربية  
الدوحة 31 أكتوبر 2011 - 2 نوفمبر 2011

في سياق متابعة تنفيذ توصيات الإجتماع الثاني لفريق العمل الخاص بالتعليم والتدريب (الرباط 6-8 يونيو 2011) والتي نصت بالخصوص بالطلب من سلطات الطيران المدني العربية ومن خلالها معاهد ومؤسسات التعليم والتدريب المتواجدة لديها لموافقة رئيس الفريق والإدارة العامة للهيئة بالمعلومات والمستجدات والبيانات والبرامج التدريبية الخاصة بهذه المؤسسات التعليمية.

واعتباراً لأهمية هذه المعطيات والمعلومات المطلوبة من الدول الأعضاء ووضعها في الإستبيان قصد تمكين فريق العمل من انجاز مهمته بشكل نموذجي ودقيق يحدد المعالم الأساسية للإستراتيجية العربية للتعليم والتدريب للطيران المدني في الدول العربية.

وتبعاً لذلك وتهيئاً للإجتماع الثالث لفريق العمل الموسع المزمع عقده قريباً وبدعوة كريمة من سعادة الدكتور/ سعيد عبد الله السليمان، رئيس الفريق، انعقد بمقر كلية قطر لعلوم الطيران بالدوحة في الفترة من 31 أكتوبر - 2 نوفمبر الإجتماع التحضيري لفريق العمل المصغر المكلف بتهيئ مواضيع الإجتماع الثالث وبإعداد المسودة الأولية لخلاصات نتائج الإستبيان الوارد من الدول الأعضاء. وقد شارك في الإجتماع السادة:-

- ١- سعادة الدكتور/ سعيد عبد الله السليمان  
مدير الشؤون الأكاديمية والتسجيل بكلية قطر لعلوم الطيران - رئيس الفريق.
- ٢- سعادة الأستاذ / خالد صلاح أبو الجدائل  
مدير عام ادارة التدريب بالهيئة العامة للطيران المدني بالمملكة العربية السعودية.
- ٣- سعادة الاستاذ / يوسف فلاد  
رئيس الطيران المدني للتدريب بمملكة البحرين .
- ٤- سعادة المهندس / ابراهيم بنعمر  
المستشار بالإدارة العامة للهيئة العربية للطيران المدني.



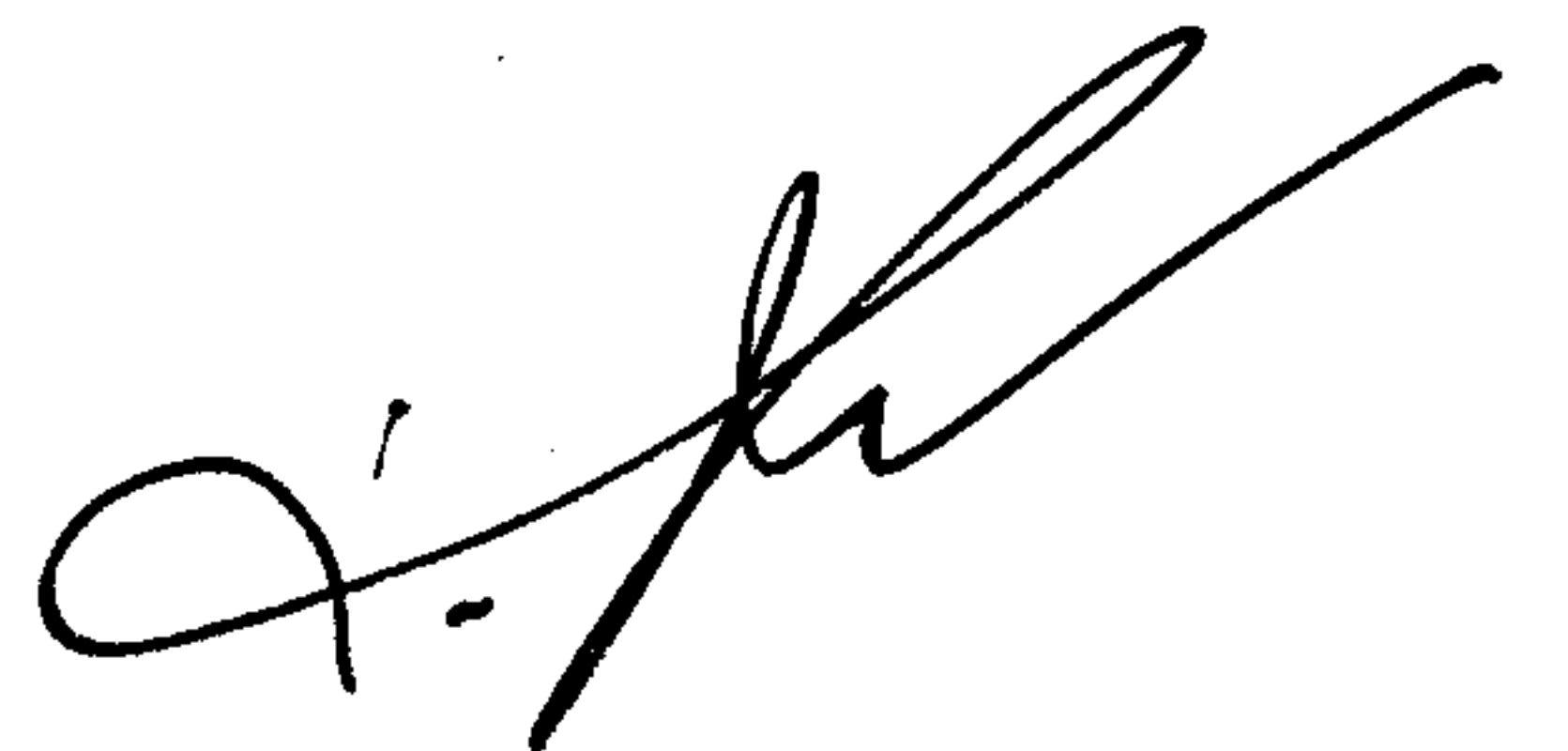
في بداية الاجتماع رحب رئيس الفريق بالسادة المشاركين مشيدا بجهودهم وحرصهم على المتابعة الجادة لموضوع التعليم والتدريب الذي اصبح يمثل أهمية قصوى لدى كافة سلطات الطيران المدني العربية وكافة الفاعلين في الميدان (إدارات مطارات، شركات، مؤسسات... الخ) في سياق التطورات والمستجدات المتسارعة التي يعرفها قطاع الطيران المدني وارتباطا بما أفرزته صناعاته من تكنولوجيات دقيقة وأساليب تدريبية حديثة، مما يستدعي تبني آلية عملية جديدة لتأهيل وتنمية الخبرات والكفاءات والقدرات العربية العاملة في القطاع قصد الإنخراط بجدية وفاعلية في المناهج والنظم والوظائف والتخصصات الحديثة لعالم الطيران المتقدم.

كما تقدم رئيس الفريق بلمحة مختصرة عن كلية قطر لعلوم الطيران مبرزا أهم المحطات التي مرت بها الكلية منذ نشأتها الى وضعها الحالي الذي أصبحت فيه الكلية رائدة على المستوى الإقليمي والعربي من خلال مناهجها وبرامجها التعليمية وأساليبها وانجازاتها الوفيرة.

ومن جانبهم تناول المشاركون الكلمة لتقديم الشكر والعرفان الى سعادة الدكتور/سعيد والإدارة العامة لكلية قطر لعلوم الطيران على الدعوة الكريمة والإستضافة الطيبة في دوحة الخير كما اشادوا بالجهود المخلصة والتقدير الكبير لسعادته على روح التعاون والتنسيق المحكم في متابعة أعمال الفريق أملا في تحقيق المبتغى المطلوب في تحديد أسس الإستراتيجية العربية للتعليم والتدريب للطيران المدني بالدول العربية.

وتم تعيين المهندس / ابراهيم بنعمر مقرا للاجتماع.

بعد ذلك استعرض ممثل الإدارة العامة للهيئة مشروع جدول أعمال الاجتماع الذي تم اعتماده على الشكل التالي:-



- البند الأول متابعة توصيات الإجتماع الثاني لفريق العمل الخاص بالتعليم والتدريب (الرباط ٨-٦ يونيو ٢٠١١).
- البند الثاني أجوبة سلطات الطيران المدني ومؤسسات التعليم والتدريب العربية على متطلبات الإستبيان.
- البند الثالث وضع آلية للزيارات الميدانية لسلطات الطيران المدني والمعاهد وكليات ومؤسسات التعليم والتدريب بالدول العربية (قصد رصد المعلومات المطلوبة).
- البند الرابع تحديد بعض المعاهد والمؤسسات النموذجية للتعليم والتدريب في الطيران المدني على المستوى الدولي قصد الإستفادة من الهيكلة والخبرة المتراكمة.
- البند الخامس المقترحات التي توصل بها فريق العمل من الدكتور/محمد محمد المهدي من جمهورية مصر العربية حول مناهج التدريب.
- البند السادس مهن واختصاصات الطيران المدني للجيل القادم من العاملين في قطاع الطيران المدني.
- البند السابع متابعة إنشاء قاعدة بيانات ومؤسسات التعليم والتدريب للطيران المدني العربي.
- البند الثامن وضع آلية للتعاون والتنسيق بين مؤسسات التعليم والتدريب العربية.
- البند التاسع البرنامج التمهيدي للطيران المدني (عرض مقدم من د الأستاذ / يوسف فولاد من مملكة البحرين).
- البند العاشر تحديد تاريخ ومكان عقد الإجتماع القادم لتقييم نتائج الإستبيان.
- البند الحادي عشر اقتراح تاريخ ومكان الإجتماع الموسع لمؤسسات التعليم والتدريب للطيران المدني العربي.



قبل مناقشة البنود المدرجة في جدول الأعمال، تفضل السادة المشاركون بمجموعة من المقترحات والمرئيات العملية التي تدخل في إطار إغناء وإثراء مسودة عناصر مشروع الإستراتيجية، حيث تم التركيز على خلاصات بعض الإجماعات والدراسات والتقارير التي فتحت الآفاق المستقبلية لتحسين مردودية ونجاعة النظام التعليمي والمناهج الدراسية وطرق التدبير والتسيير الحديث للمعاهد ومؤسسات التعليم على المستوى العالمي مع التأكيد والتركيز على أهمية البحث العلمي في تعزيز قدرات وكفاءة المؤسسات ومردوديتها وجودتها الأكاديمية والعلمية.

بعد ذلك تم التداول في بنود جدول الأعمال ومناقشتها على الشكل التالي:-

## البند الأول متابعة توصيات الإجتماع الثاني لفريق العمل الخاص بالتعليم والتدريب

(الرباط 6-8 يونيو 2011)

استعرض ممثل الإدارة العامة للهيئة خطوات المتابعة مذكرا بخلاصات الإجتماع الأول لفريق العمل مروراً بنتائج الإجماعات التحضيرية وصولاً الى توصيات الإجتماع الثاني لفريق العمل (الرباط 6 - 8 يونيو 2011) والتي تجلت أهمها في متابعة موضوع الإستبيان ومخاطبة الدول الأعضاء في هذا الشأن.

وقد أخذ المشاركون علماً بكل تفاصيل المتابعة وتقدموا بالشكر لرئيس الفريق ولممثل الإدارة العامة للهيئة على كل ما بذلوه من جهد في سياق المتابعة الحثيثة لتحديد المعالم والأسس العملية لوضع الإستراتيجية العربية للتعليم والتدريب في طريقها نحو الإنجاز.

### وبعد المناقشة أوصى الفريق:

١- الطلب من أعضاء الفريق كل حسب امكانياته إعداد تصورات ومقترحات لترجمة النتائج الأولية للإستبيان في سياق إعداد نموذج موحد لمشروع تصنيف مؤسسات التعليم والتدريب العربية.

٢- تذكيراً بأهمية موضوع المنهاج المختار لإعداد قادة المستقبل والذي سبق وأن قدم الأستاذ / خالد أبو الجدايل ورقة بحثية فيه. واعتباراً لمقاربة خلاصات الورقة مع مهن واختصاصات الجيل القادم من المشرفين على قطاع الطيران المدني، تم التأكيد على متابعة توصية الإجتماع الأول لفريق العمل في شأن هذا الموضوع والأخذ بالمقترحات الجديدة لضمها ضمن محاور الإستراتيجية.

التأكيد على توصية الإجتماع الثاني لفريق العمل بخصوص الطلب من الهيئة مخاطبة وزراء التربية الوطنية والتعليم في



البلدان العربية قصد إدخال ثقافة الطيران ضمن المناهج التعليمية. والتذكير بتكليف رئيس الفريق بإعداد دراسة دقيقة حول المنهجية لإدخال مادة أساسيات الطيران ضمن البرامج التعليمية.

البند الثاني

أجوبة سلطات الطيران المدني ومؤسسات التعليم والتدريب العربية على متطلبات الاستبيان


تنفيذا لتوصية الاجتماع الثاني لفريق العمل الذي انعقد بالرباط في الفترة من 6-8 يونيو 2011 والتي نصت بالخصوص على دعوة سلطات الطيران المدني ومؤسسات التعليم والتدريب للطيران المدني في الدول العربية لتتجاوب مع الاستبيان الذي أعده فريق العمل قصد ملئ هذا الاستبيان بالمعلومات المطلوبة وموافاة الإدارة العامة للهيئة بالاستبيان الكامل في أقرب الأجل حتى يتمكن فريق العمل من انجاز مهامه في تحليل وتقييم نتائجه بالشكل الأمثل والدقيق ومن تحديد الاستراتيجية ورفعها الى الاجتماع التنسيقي الثاني لرؤساء ومدراء مؤسسات التعليم والتدريب العربية تم عرضها على الجمعية العامة للهيئة قصد الاعتماد. واعتبارا لأهمية هذه التوصية في ظل إعداد الاستراتيجية عملت الإدارة العامة ورئيس الفريق بمخاطبة سلطات الطيران العربية ومن خلالها الى مؤسسات التعليم والتكوين للطيران المدني المتواجدة لديها قصد ملئ الاستبيان وموافاة الإدارة العامة للهيئة به في أقرب فرصة ممكنة، كما تم إعادة تعميم رسالة في نفس الموضوع والتذكير بمشروع الاستبيان على موقع الهيئة الإلكتروني.

وللأسف لم يتم التوصل إلا بأربعة ردود الى تاريخه (المملكة العربية السعودية، دولة الإمارات العربية المتحدة، جمهورية مصر العربية، دولة قطر) وهذا ما لم يساعد على وضع آلية التصنيف الأولي من خلال تحليل نتائج الاستبيان والتي تستدعي على الأقل التوفر على المعلومات لنصف عدد الدول الأعضاء ومؤسساتها التعليمية. مما يعطي مجالا ممكنا للمقارنة والتصنيف وتحديد ملامح الاستراتيجية.

وبعد مناقشة مستفيضه، اتفق المشاركون على ضرورة تفعيل التواصل مع سلطات الطيران المدني ومؤسسات التعليم والتدريب العربية قصد التجاوب مع الاستبيان.

وتبعا لذلك أوصى الفريق:

تكليف رئيس الفريق بصفته (المنسق العام للاستبيان) بإعداد خطاب توضيحي يتضمن أهمية الاستبيان والنتائج المتوخاة منه ومردوديته على تحديد الاستراتيجية العربية للتعليم والتدريب ، وتوجيه هذا الخطاب الى



سلطات الطيران المدني العربية ومن خلالها الى كافة الفاعلين في مجال التدريب والتكوين لقطاع الطيران المدني (سواء القطاع الحكومي أو الخاص) وذلك قصد ملء الإستبيان بالمعلومات المطلوبة حسب ما هو متوفر لديها. مع التأكيد على ضرورة موافاة رئيس الفريق بالإستبيان في أقرب فرصة ممكنة لا تتعدى أواخر شهر نوفمبر 2011

### البند الثالث

وضع آلية للزيارات الميدانية لسلطات الطيران المدني والمعاهد وكليات ومؤسسات التعليم والتدريب بالدول العربية

تناول المشاركون هذا الموضوع من زاوية تفعيل آلية التواصل قصد التجاوب مع الإستبيان ومتطلباته.

وبعد النقاش أجمع المشاركون على أن الزيارات الميدانية تتجلى أهميتها وجدواها بعد استكمال نتائج الإستبيان وتجميع المعلومات وعليه.

تم الإتفاق على تحديد الزيارات الميدانية لمبعوثي فريق العمل الى المؤسسات المعنية والتي ردت على الإستبيان قصد الإطلاع عن قرب وتحصيل المعلومات المطلوبة والوقوف عند المعايير والمقاييس المحددة في مناهج ومستويات وبرامج التعليم والتدريب كما هو معمول بها دولياً.

### وأوصى الفريق:

١- بعد استكمال نتائج الإستبيان للدول المعنية، يتم تشكيل فريق من الخبراء في ميدان التكوين أو تعيين بيت خبرة متخصص - يعهد له القيام بعمليات تحديد المميزات وحصر النواقص وتصنيف مستوى المؤسسات التعليمية وفق المعايير الدولية

٢- الطلب بتوفير موازنة خاصة لتمويل عملية التصنيف (مصاريف الخبراء اساساً)

٣- دعوة أعضاء الفريق لوضع آلية علمية وموضوعية لتصنيف مؤسسات التعليم والتدريب العربية ورفع توصياتها الى الإجتماع الموسع لمدراء ورؤساء سلطات الطيران المدني في اجتماعها القادم.

### البند الرابع

تحديد بعض المعاهد والمؤسسات النموذجية للتعليم والتدريب في الطيران المدني على المستوى الدولي قصد الاستفادة من الهيكلية والخبرة المتراكمة.

بحث المشاركون في الموضوع من كافة جوانبه الأكاديمية والعلمية حيث تم الإتفاق على حصر المعاهد والمدارس الدولية ذات المستوى الرفيع

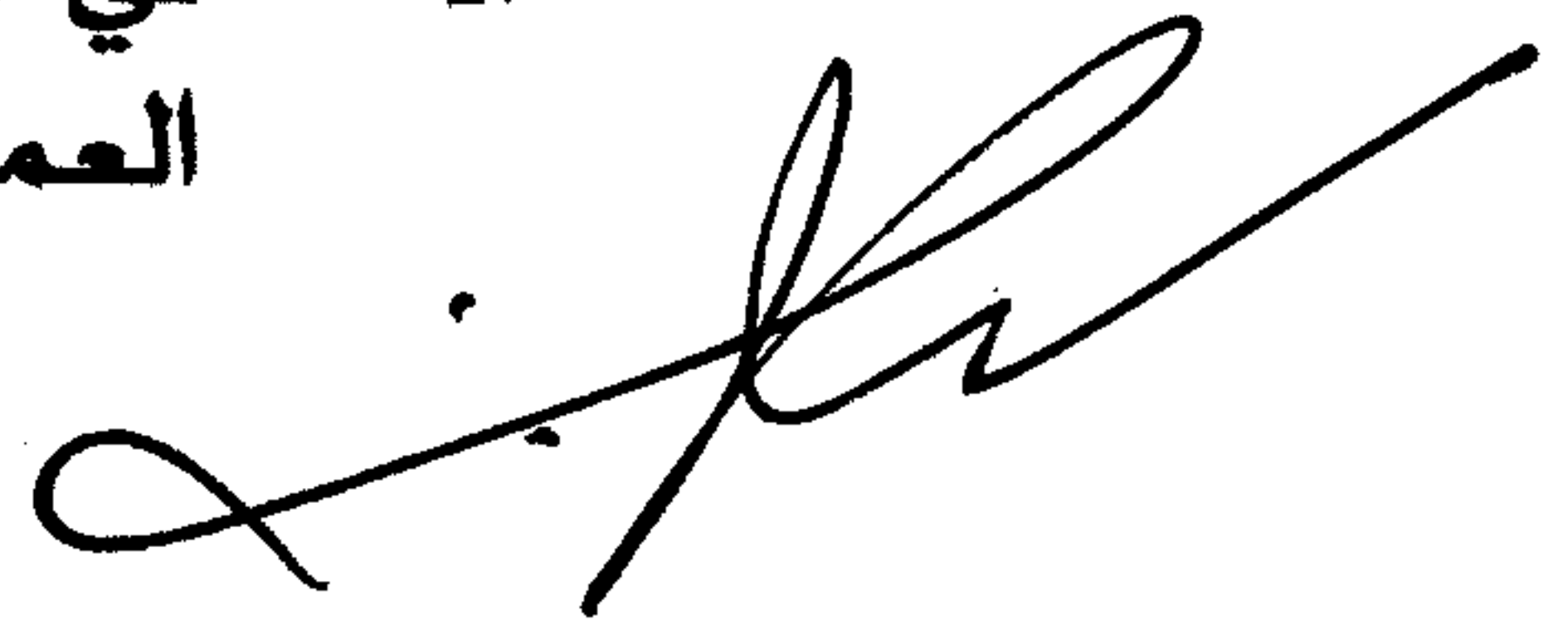
والتي تم استهدافها قصد التواصل معها أو زيارتها للإستفادة من خبرتها ومناهجها وإدارتها حيث أن الهدف الجوهري هو الأخذ بالتراكمات المعرفية والخبرة الميدانية لهذه المؤسسات التعليمية وكذلك قصد المقارنه والمقاربة مع المؤسسات التعليمية العربية.  
وبعد المناقشة أوصى الفريق:

- ١- تحديد المؤسسات التعليمية المستهدفه في الكليات والمعاهد والمدارس والأكاديميات ذات المستوى الأكاديمي الرفيع وحصرها في المعاهد من الدول الآتية: ((الولايات المتحدة - بريطانيا - فرنسا - كندا - سنغافورة))
- ٢- الطلب من رئيس الفريق الإتصال بهذه المؤسسات قصد أخذ ما يلزم من المعلومات حول الهيكلية والبرامج والمختبرات والتخصصات الحديثة ومستويات التصنيف مع تحديد مواعيد لزيارات ميدانية لهذه المؤسسات لمن يرغب من أعضاء الفريق في سياق تجميع المعلومات المطلوبة.
- ٣- عرض نتائج إتصالات رئيس الفريق على الإجتماع القادم لفريق العمل.

البند الخامس مقترحات الدكتور/محمد محمد المهدي من جمهورية مصر العربية حول مناهج التدريب:

بعد الإطلاع على مجمل المقترحات التي تقدم بها الدكتور/ محمد محمد المهدي من الشركة الوطنية لخدمات الملاحة الجوية بجمهورية مصر العربية. نوه أعضاء الفريق بالمساهمة الطيبة للدكتور المهدي، وشكروه على مقترحاته القيمة والتي تصب جميعها في التوجه العام نحو تطوير برامج ومناهج التعليم ومرئياته الأكاديمية المتخصصة ومنظوره في قراءة نتائج الإستبيان.  
وأوصى الفريق:

- ١- تكليف رئيس الفريق بربط الإتصال بالدكتور/ محمد محمد المهدي لإستيفاء قدراته واسهاماته الممكنة لتعزيز جهود فريق العمل مع الطلب منه الإفادة بسيرته الذاتية والمهنية.
- ٢- في حالة وجود ضرورة لضم الدكتور/ المهدي لعضوية فريق العمل، الطلب بإخطار سلطات الطيران المصرية قصد الموافقة.



مهن واختصاصات الطيران المدني للجيل القادم من العاملين في قطاع الطيران المدني

بعد التذكير بتوصيات الاجتماع السابق بخصوص هذا الموضوع الهام وفي سياق بروز مهن واختصاصات دقيقة وحديثة معدة للجيل القادم من الكوادر والطاقات البشرية حيث يستلزم ذلك الكفاءة والجودة، وارتباطا بالإهتمام الكبير الذي توليه الإيكاو لموضوع التدريب والتعليم وعلاقته بمستقبل الطيران المدني وتطويره وتنميته وخاصة مجالي السلامة والأمن، وهذا ما يتطلب تكوين جيل جديد ينخرط بقوة مع التطورات الفنية والتشغيلية الواسعة التي تعرفها مهن واختصاصات الطيران المدني ومنها الوظائف الجديدة التي يحتاجها سوق الطيران المدني سواء في إدارات المطارات أو الشركات أو المعاهد والمؤسسات الأخرى مما يستدعي من الدول العربية ومؤسسات التعليم والتدريب لديها، لإتخاذ مايلزم من اجراءات لإدخال هذه التخصصات الجديدة ضمن مناهجها وبرامجها ومسايرها الإداري.

وبعد المناقشة المستفيضة أوصى الفريق:

١- التأكيد على توصيات الاجتماع الثاني لفريق العمل (الرياض، 6-8 يوليو 2011) في شأن أهمية القرارات الصادرة عن الإيكاو والطلب من سلطات الطيران المدني ومؤسسات التعليم والتدريب العربية الإلتزام بتنفيذ قرارات الإيكاو وقصد تطوير المناهج الدراسية وتحديث الأساليب لتنسجم مع متطلبات الجيل الجديد من مهن واختصاصات الطيران المدني وذلك قبل دخول تنفيذ خطة الإيكاو التنفيذية للسنة 2013.

٢- الطلب من سلطات الطيران المدني ومؤسسات التعليم والتدريب لمواكبة برنامج الإيكاو حول الجيل القادم من العاملين في حقل الطيران المدني من خلال التأكيد على نتائج المؤتمر الإقليمي لإفريقيا حول (NGAP) (TRAINER-PLAN) الذي عقد بمدينة مراكش في الفترة 18-20 مايو 2011

متابعة انشاء قاعدة بيانات مؤسسات التعليم والتدريب للطيران المدني العربي والدولي

اعتبارا لكون الهيئة العربية للطيران المدني تمثل المرجعية العربية لقطاع الطيران المدني حيث الضرورة تستدعي أن تكون للهيئة قاعدة بيانات خاصة بمؤسسات التعليم والتدريب العربية قصد نشرها بين الدول العربية وكذلك إشعاعها على مستوى المحافل المتخصصة الدولية للتعرف أكثر



والإفادة بالعناوين والبيانات والمناهج والبرامج والمؤسسات التعليمية العربية العاملة في حقل الطيران المدني. وبعد النقاش أوصى الفريق:

- ١- مخاطبة سلطات الطيران المدني العربية ومن خلالها مؤسسات التعليم والتكوين العاملة في حقل الطيران المدني (قطاع عمومي وخاص) على موافاة الإدارة العامة للهيئة ببطاقات تقنية وورقة تعريفية ونبذة احصائية مركزة تضم كافة العناوين والبيانات الخاصة بالهيكلية والطاقم التعليمي والمناهج والبرامج الدراسية والتدريبية.
- ٢- الطلب من رئيس الفريق بالتنسيق مع الإدارة العامة لوضع أسس قاعدة بيانات لمؤسسات التعليم والتدريب العربية لإتخاذها كنموذج مرجعي يتم تحديثه وفق التطورات والمستجدات الجارية.
- ٣- الإشادة بجهود رئيس الفريق في إعداد الكتيب الخاص بقاعدة بيانات بعض الجامعات والمعاهد والمدارس العليا والكليات الدولية للتعليم والتدريب للطيران المدني، والطلب بمواصلة جهوده لتحديث المعطيات والمعلومات لهذا المشروع المتميز على أن يعرض الكتيب الجديد على أعضاء الفريق في الاجتماع القادم.

## البند الثامن

وضع آلية للتعاون والتنسيق بين مؤسسات التعليم والتدريب العربية

تنص اتفاقية انشاء الهيئة العربية للطيران المدني في جوهها على مبدأ التنسيق بخصوص برامج التدريب والتكوين مع تشجيع وضع البرامج لتطوير معاهد التكوين وجعلها تستجيب للحاجيات الحالية والمستقبلية للعاملين في مجال الطيران المدني.

وتمثل هذه المادة جوهر وروح التعاون العربي في مجال الطيران المدني في شتى مجالاته مما يستدعي التأكيد على ضرورة تفعيل الإهتمام بالتكوين والتدريب وإعطاء كامل الثقة والقوة لتوحيد الجهود والتنسيق بين كافة مؤسسات التعليم في أفق وضع آلية تكاملية للمناهج والبرامج تكون بمثابة موجه لفتح مجال الخبرات الأكاديمية والمعرفية بين المعاهد العربية وتشجيع البحث العلمي وتبادل الزيارات والحضور والمشاركة المتبادلة في الاجتماعات والندوات الفنية والمؤتمرات العلمية، وبعد المناقشة أوصى الفريق:

- ١- مخاطبة سلطات الطيران المدني العربية للتذكير بمقتضيات



البيان الختامي للإجتماع التنسيقي الأول لمؤسسات التعليم والتدريب والذي نص على ضرورة تكثيف التواصل وتبادل الزيارات والتنسيق بين هذه المؤسسات في أفق إبرام تفاعيات ومذكرات تفاهم وتعاون فيما بينها لتحديد آلية التكامل ومجالات تبادل الخبرات الأكاديمية والإستفادة المتبادلة.

## البند التاسع

### البرنامج التمهيدي في الطيران المدني:

استعرض الأستاذ يوسف فولاد رئيس مركز الطيران المدني للتدريب بمملكة البحرين، ورقة عمل بحثية في موضوع البرنامج التمهيدي في الطيران المدني، مبرزاً في البداية المهمة الأساسية لهذا البرنامج في المحافظة على أمن وسلامة الطيران المدني وتقديم أفضل الخدمات ذات الجودة العالية لقطاع الطيران المدني البحريني. كما أوضح أن هدف البرنامج التدريبي هو تلقين العاملين الجدد بالمبادئ الأساسية لخدمات الطيران المدني وتطبيقها بالشكل الأمثل والنموذجي من خلال دروس وورشات وزيارات ميدانية تأطر من طرف مدربين متخصصين وفق منهج (TRAINER).

كما بسط جدول احصائي لمسار هذا البرنامج منذ انطلاقة سنة 2005 متضمناً عدد الدورات - المشاركين - المحاضرين - ساعات التدريب - التكلفة المواد التدريبية) وأنهى عرضه بمجموعة من الخلاصات تجلّى أساسها في خفض تكلفة التدريب والإستفادة النموجية للموظفين الجدد من هذا المنهاج التدريبي التمهيدي . وقد نوه أعضاء الفريق بهذا العرض المتميز وخلاصاته القيمة وأوصى الفريق:

1- دعم البرنامج التدريبي البحريني والأخذ بخلاصاته ودراسة امكانية تحويله من برنامج تمهيدي الى دبلوم أساسيات الطيران المدني.

## البند العاشر

### تحديد تاريخ ومكان الإجتماع القادم لفريق العمل لتقييم نتائج الإستبيان

تم الإتفاق مبدئياً على عقد الإجتماع الثالث الموسع لفريق العمل الخاص بالتعليم والتدريب خلال النصف الأول من شهر ديسمبر 2011 بمقر الهيئة بالرياض. وذلك قصد منح وقت اضافي لسلطات الطيران المدني ومؤسسات التعليم والتدريب العاملة في حقل الطيران العربي للإفادة بردودها حول الإستبيان قبل تاريخ 30 نوفمبر 2011.

البند الحادي عشر تاريخ ومكان الإجتماع الموسع لمؤسسات التعليم والتدريب للطيران المدني العربي

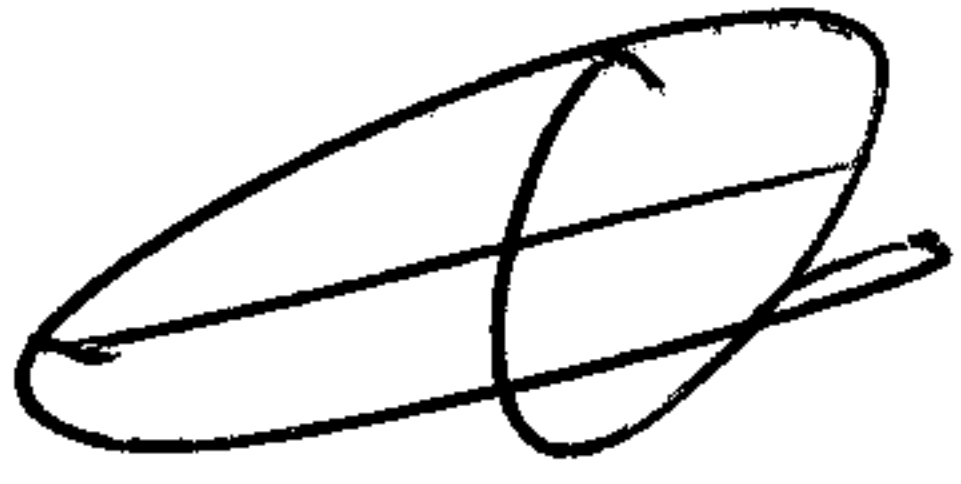
يحدد تاريخ الإجتماع بالتنسيق بين رئيس الفريق والإدارة العامة للهيئة مع الأخذ بالإعتبار لأجندة الإجتماعات الرئيسية للهيئة ولسلطات الطيران المدني.

### التوقيع

الإدارة العامة للهيئة

رئيس الفريق

مهندس / ابراهيم بنعمر



الدكتور. سعيد عبد الله السليمان

